

# 中共华南农业大学委员会 文件

## 华南农业大学

华农党发〔2020〕49号

---

### 中共华南农业大学委员会 华南农业大学 关于印发《华南农业大学2020年下半年 工作要点》的通知

各二级党组织，各学院、部处，各单位：

经研究，现将《华南农业大学2020年下半年工作要点》印发，  
请认真贯彻落实。

中共华南农业大学委员会 华南农业大学  
2020年9月2日

公开方式：主动公开

---

华南农业大学党政办公室

2020年9月4日印发

---

# 华南农业大学 2020 年下半年工作要点

2020 年下半年，要在落实《华南农业大学 2020 年工作要点》的基础上，着力做好以下各项工作。

## 一、统筹做好疫情防控和学生返校工作

1. 科学做好常态化精准疫情防控工作。落实“四早”防控措施，精准施策，确保师生健康安全。

2. 积极有序做好秋季学期学生返校和新生报到工作。恢复线下课堂教学，做好课程衔接，确保教学秩序正常化。

## 二、全面加强党的建设

3. 加强党的政治建设和思想建设。进一步增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，建立长效机制。开展以“严守政治纪律、践行‘两个维护’”为主题的纪律教育月活动。推动深化落实理论中心组学习和党组织会议“第一议题”学习制度，进一步提升“双周学习”实效。

4. 加强党的基层组织建设。落实基层党组织建设三年行动计划 2020 年重点任务，做实党组织“对标争先”和党建“双创”工作，实现学校各级党组织全面进步全面过硬。完善党建工作考核评价指标体系。推动党建信息化建设，搭建党员教育资源信息平台 and 网上党校。加强基层党务工作队伍建设。结合机构改革的深化，加强机关作风建设。

5. 加强宣传思想政治工作和校园文化建设。构建一体化思想政治理论宣传格局。深入学习宣传卢永根同志先进事迹，打造校园文化集群和品牌站点，总结凝练校园文化成果。着力加强思想政治理论课建设，打造专兼结合的高素质思政课教师队伍。优化拓展图书馆、校史展览馆、文博馆服务功能。修订班主任工作实施细则。推动校园媒体融合发展。加强普法宣传。建强意识形态阵地。加强对青年学生的思想引领，提升“1+4+N”党建思政创业成长平台内涵。引导学生增强节约意识，有效减少就餐食物浪费。

6. 加强干部队伍和管理队伍建设。开展新任处级干部履职能力培训。完成空缺岗位选任及部分学院行政班子换届工作。开展科级干部轮岗交流。建立容错纠错机制，出台激励干部担当作为干事创业的实施办法。完善优秀年轻干部“选培管用”制度机制。启动中层领导干部和中级以上职称专业技术人员干部人事档案专项审核。

7. 加强纪检监察和审计工作。持续深化学校纪检监察体制改革。建立健全校内巡察工作制度并开展校内巡察工作。建立中层领导干部廉政档案。完善纪委委员挂点联系指导监督二级单位工作机制。完成新一轮廉政风险点排查工作，优化并督促使用廉洁风险防控监督信息系统。初步完成省审计厅对学校原主要领导的审计整改要求。进一步加强审计工作全覆盖，强化内部管理和监督。

8. 做好统一战线与群团工作。优化大统战工作格局，推进相

关统战组织做好换届工作，开展统战委员专题培训，建好统战工作研究基地。加强工会、教代会建设，强化专兼职工会干部的学习培训，组建教职工志愿者协会。深化党建带团建，修订学生社团管理办法，落实学生社团业务和思政“双导师制”。

9. 健全党委全面领导的工作机制。建立健全党委对学校财经工作、审计工作、人才工作、机构编制工作的领导机制。加强对领导班子议决事项的督办落实，完善信访工作情况通报制度。

### 三、推进内部治理结构改革

10. 深化校院两级管理体制改革。着力推进有关人事管理、财务管理、资产管理等的放管服改革，赋予学院在人员管理、经费使用、资源配置和一般事务处置方面清晰的自主权。完善二级单位目标考核办法。深化推进学院分类管理，完成学院定编定岗工作。

11. 深化管理服务部门机构改革。适应“大部制”改革，完成管理服务部门内设机构设置和职能优化，制定管理部门权力清单、责任清单和服务清单，实现管理制度化、办事规范化。核定管理服务部门机构编制，充实学院管理力量。

### 四、抓好发展规划编制和学科建设工作

12. 制订学校发展规划。推进学校“1+3”规划编制工作，基本完成“十四五”事业发展规划及学科专业建设规划、人才队伍建设规划，初步形成校园建设概念性规划。

13. 全面加强学科建设。完成接受第五轮学科评估的各项工

作。密切跟进国家“双一流”建设动态，做好“一流学科”遴选准备工作。树立正确评价导向，研究推进构建学科建设管理评价体系。切实做好新增学位点申报工作。

14. 跟进做好“冲补强”工作。配合上级主管部门完成“冲补强”提升计划三年建设期满验收。做好新一期高水平大学建设准备工作。

## 五、优化人才培养体系

15. 深化“三全育人”综合改革。全面推进“三全育人”综合改革试点工作，完善“十大育人体系”工作平台建设，打造“三全育人”品牌。

16. 推进高水平本科人才培养体系建设。着力推进第二期本科专业优化调整工作。加大一流专业、一流课程、一流教材建设力度，开设一流专业实验班。探索基础实验与实践训练线上线下混合教学新模式，促进实践教学与理论教学融合，开展耕读教育。构建创新创业教育与学科建设、专业教育融合模式，出台中国国际“互联网+”大学生创新创业大赛激励政策。制订2021年新高考录取院校专业组设置方案。加强毕业生就业服务。

17. 推进高水平研究生教育体系建设。贯彻落实全国研究生教育会议精神，深化研究生教育综合改革，丰富和完善科教融合、产教融合人才培养模式，修订研究生培养方案，探索建立3+1+2本硕贯通和本硕博贯通培养模式。

18. 加强继续教育。完善继续教育办学管理办法，建立继续教

育办学联动机制。聚焦乡村振兴和现代农业发展需求，打造高端培训品牌。

## 六、提升科研创新能力

19. 强化科研组织。健全完善纵横向科研项目和科研资金管理办办法。加强对科研项目及成果的超前谋划和组织，力争在重大重点项目、重大科研成果方面取得新突破。遴选和培育一批战略性跨学科创新团队。

20. 加强科研平台和测试能力建设。理顺科研平台管理体制和运行机制，对科研平台实施考核评估。全面推进岭南现代农业科学与技术广东省实验室建设。推进测试中心综合改革，强化对科技创新的支撑。

## 七、增强社会服务能力

21. 健全科技成果转化推广体系。加强科技成果转化和技术转移基地建设，修订知识产权管理办法和促进科技成果转化管理办法。强化与政府机构和行业龙头企业合作，推进地方（产业）研究院等的建设。

22. 全面服务乡村振兴战略。建立激励机制，推动构建乡村振兴服务共同体，推动完整的科技服务链条。落实决战决胜脱贫攻坚行动方案，圆满完成脱贫攻坚任务。

23. 融入粤港澳大湾区建设。实施《融入粤港澳大湾区建设三年行动计划（2020-2022年）》，推动学校多方位融入粤港澳大湾区建设进程，形成自身特色和优势。

## 八、深化师德师风建设和人事制度改革

24. 加强师德师风建设。出台有关加强新时代师德师风建设的指导性文件，进一步健全师德师风教育、监督、奖惩长效机制。

25. 深化人事制度改革。进一步完善教职工聘任考核办法，推进教师分类评价考核。推进团队建设考核。出合并实施“丁颖人才系列工程”。深化管理部门、教辅单位薪酬分配制度改革。修订职称评审办法。进一步完善博士后管理制度。

## 九、加强国际交流合作

26. 搭建国际交流合作平台。探索推进一流学科国际伙伴建设计划，组建现代农业及生命科学等领域的专业联盟。研究制定实施方案，推进与“一带一路”沿线国家高校在人才培养、科研创新与成果转化、文化传承创新等领域的交流合作。

27. 推动国际化人才培养。办好华南农业大学广州都柏林国际生命科学与技术学院，加强国际班过程管理。加快推进与澳门科技大学1+2+1本科双学位项目，力争2021年开始招生。

## 十、加强条件建设

28. 推进“部部省”共建。加强同教育部、农业农村部和省政府的沟通联系，争取“部部省”共建华南农业大学有实质性进展。

29. 加大开源节流力度。加强学校财务状况分析，防范财务风险。深入实施学校开源节流工作方案，开展部分经费使用项目绩效考核和高水平大学建设专项资金绩效评价，努力提高经营性收入，拓展办学经费渠道，大力推进校庆捐赠项目和大北农公益基

金、银校合作项目落地落实。盘活闲置房屋资源，探索建立土地有偿使用新模式。推进学校二级用电收费管理。启动运营“华农品牌”前期论证工作。

30. 加强校园基本建设。做好校本部控制性详细规划调整工作，研究增城校区功能定位并形成概念性规划。加快推进农业工程楼建设、艺术楼和第二风雨操场建设和竣工验收工作。抓紧推进与“提毛”相关的教学楼、宿舍楼项目建设。加快推进综合体育馆建设和岭南农业科学与技术实验室基建工作。

31. 优化资源配置机制。优化教学科研基地管理模式。做好学校重点项目建设用地用房保障工作。优化调整学院教学科研办公用房布局。继续推进大型仪器设备共享管理，制定并实施大型仪器设备购置论证实施细则。继续推进校属企业改革，理顺经营性资产管理机制。

## 十一、强化民生保障

32. 推进民生工程。着力推进人才公寓、校医院迁建、学生宿舍分期分批修缮、凤阳路隧道拓宽改造和应急避护场所配套设施项目等民生工程建设取得实质性进展。高质量完成华山宿舍区 1—6 栋外墙整饰提升工程和幼儿园扩容工程。

33. 办好民生实事。建立校巴运营新模式，确保正常运行。采取有效措施，提升校医院就诊用药和体检服务水平，保障师生健康。进一步加强“教职工小家”建设，增强教职工的归属感和凝聚力。做好离退休人员服务工作。



## 十二、推进精细化管理

34. 加强智慧校园建设。制定并启动实施智慧校园规划与建设方案和数据治理方案。持续推进业务系统整合与信息资源共享，使师生“填表多、填表繁、重复填”的问题得到有效缓解。加快推进校园 5G 网络建设。完善大数据展示系统，从师生大数据挖掘分析入手，切实提高管理效能。完善网络安全体系和网络安全应急预案。开展 OA 系统优化应用（四期）建设，管好用好实体大厅和网上办事大厅，实现紫荆 e 站“一码通办”。

35. 推动平安校园建设。深入推进治安综合治理，完成校园综合监控指挥平台建设，加强校园安全管控，完善入校预约系统。制订实施学校电动车管理办法。加强实验室安全管理，落实实验室危化品、危险废物管理制度，建立实验室安全信息化系统。

36. 提升服务保障水平。加强维修工程管理和服务质量考核，提升校园设施维修精细化管理水平。优化采购流程，进一步提升工作效能。启动学校学术论文数据管理和系统建设。健全校友会和基金会工作机制。

37. 开展管理服务创新。健全后勤基建管理服务机制，建立物业管理与校园安全管理联动机制。全面启动学校大物业管理改革准备工作。强化管理部门服务意识，优化工作流程，探索推进管理服务部门常态化工作评价机制。加强校园环境精细化管理，配合政府部门全面开展校园生活垃圾分类工作。