

中共华南农业大学委员会 文件

华南农业大学

华农党发〔2016〕4号

关于印发《华南农业大学2016年 工作要点》的通知

各学院、部处，各单位：

经研究，现将《华南农业大学2016年工作要点》印发。请结合工作实际，认真贯彻落实。

中共华南农业大学委员会 华南农业大学
2016年3月7日

公开方式：主动公开

中共华南农业大学委员会办公室

2016年3月10日印发

华南农业大学 2016 年工作要点

2016 年学校工作的基本思路是：认真学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神和党的十八届三中、四中、五中全会以及省委十一届五次、六次全会精神，牢固树立和贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，全面贯彻党的教育方针，以立德树人为根本任务，全面推进高水平大学建设，确保“十三五”建设良好开局。

学校将着力推进以下重点工作：全面总结“十二五”工作，做好“十三五”发展规划；推进校院两级管理体制改革，建立健全目标考核制度，进一步完善内部治理体系；加大人才引进力度，开展年薪制等制度改革，充分调动各类人才的积极性；加强重点科研平台建设，确保国家重点实验室建设通过评估；改革教学科研用房配置制度，推进学科共享实验平台建设；加快推进各项重点民生工程和基建工程建设，开展拟建教学科研大楼的规划和前期报批工作；落实全面从严治党要求，提升党建与思想政治工作水平。

一、党的建设与群众工作

（一）切实抓好思想政治建设。1. 组织开展“学党章党规、学系列讲话，做合格党员”学习教育，促进师生党员坚定理想信念，加强党性修养。2. 严格中心组学习制度，落实双周学习制度，处级以上干部带头学、带头讲、带头用，在理论学习上起表率作

用。3. 落实各级党组织负责人抓思想政治工作的责任，定期检查、交流，增强工作的针对性、实效性。4. 组建政治理论讲师团，定期到各学院、各单位进行宣讲。5. 坚持学校党委书记和校长上第一堂思想政治理论课制度。各学院党委书记、院长要深入学生，上好思想政治理论课或党课。6. 加强教职员工思想政治教育和师德师风建设。7. 深入推进校园文化建设，开展大学精神大讨论，重新凝练校训、校徽标识和表述语。进一步办好高层次名师大讲堂。做好校园文化纪念品开发工作。

（二）深入开展基层组织建设。1. 落实校领导班子工作规则、校党委会议议事规则、校长办公会议议事规则和学院（教学部）领导班子工作规则、机关部处议事规则，进一步提高议事决策的民主化、科学化、规范化水平。2. 深入开展“书记项目”，扎实推进党建工作重心下移，督促检查落实，查找薄弱环节，解决突出问题，培育一批有特色、有影响的建设新成果。

（三）加强干部队伍和人才队伍建设。1. 坚持和完善干部管理的各项措施，巩固“三严三实”专题教育成果，进一步查摆和整改不严不实问题。2. 深化“庸懒散拖”专项治理，形成制度化、规范化的长效机制。3. 探索建立管理干部职务与职级相结合的聘用制度，进一步调动干部的积极性。4. 针对不同部门、不同岗位以及不同任职年限的干部，开展有针对性的培训。5. 做好人才队伍的建设规划和培养使用。

（四）深入开展党风廉政建设。1. 认真落实中央八项规定，

切实执行“六项纪律”。举办学习贯彻《中国共产党廉洁自律准则》《中国共产党纪律处分条例》专题培训，把廉洁自律作为专门的教学单元纳入干部培训计划。2. 认真组织纪律教育月活动，提高教育的针对性和实效性。3. 进一步完善廉政风险防控体系，开展岗位责任清单分解试点，探索监督、执行、问责的有效办法。4. 开展党风廉政教育“五个一”活动（即校领导为分管和联系单位上一次廉政主题党课；校领导听取分管和联系单位负责人做一次述廉报告；校领导为分管和联系单位负责人开展一次谈话提醒活动；召开一次党风廉政建设工作会议；校团委会同纪委办、学工部、研工部和马克思主义学院等，开展一次以“廉洁·诚信·守纪”为主题的大学生廉洁文化教育系列活动）。5. 完善问责机制，选择两个单位作为试点，明确岗位的工作职责、办事流程、廉政风险点等，细化问责主体，健全问责程序。6. 重点围绕“如何监督”对各二级党组织纪检委员、特邀监察员及各单位办公室主任（综合科科长）开展业务培训，提高其履职能力。

（五）做好统一战线与群众工作。1. 加强对统一战线工作的领导，全面分析统一战线组织状况和骨干队伍状况，提出加强和完善统一战线组织建设和骨干队伍建设的意见，充分发挥统战组织及其成员的作用。组织开展对统战组织负责人、二级党组织统战委员、统战组织骨干的专题培训。2. 进一步创新统一战线组织活动的内容和形式，组织开展主题实践活动。3. 完善工会工作制度，充分发挥教代会在学校治理中的作用，引导职工之家、教工

社团健康发展。4. 进一步做好离退休教职工管理服务工作。

(六) 加强学生党建工作。1. 落实学生党建工作责任，完善党委统一领导、部门齐抓共管、一级抓一级、层层抓落实的工作机制。2. 加强专职党务干部队伍建设，开展专题培训和业务交流，促进党务干部的能力和水平。3. 加强党校建设，充分发挥党校在学生党建工作中的作用。4. 强化实践育人和文化育人平台建设，深入推进党建与思想政治工作进社区。

(七) 切实维护学校安全稳定。1. 深入开展有关维护校园安全稳定的宣传教育，完善防控体系建设，落实工作责任。2. 开展校园安全稳定隐患排查和依法整治，加强学生的安全教育。

二、教育教学工作

(八) 加强德育教育。1. 全面推进“马克思主义理论传播能力提升工程”，落实有关培育和践行社会主义核心价值观的重点工作，把培育践行社会主义核心价值观，增强学生社会责任感、创新精神和实践能力贯彻到教育全过程。2. 加强马克思主义学院建设，加大马克思主义理论师资队伍建设和学科建设，深化思想政治理论课教学改革，提高教学的针对性和实效性，进一步强化主阵地和主渠道作用。

(九) 深化本科教育教学改革。1. 出台并实施有关提高本科人才培养质量的若干意见。2. 总结学分制改革经验，积极推进学分制改革。3. 切实做好本科教学审核评估准备工作，实现本科专业评估全覆盖。4. 改进公共基础课实验教学质量评价方法，提高

基础实验教学及实验室管理的信息化水平。强化实验室安全管理。

5. 根据专业特点，完善教学质量监督和评估体系。6. 全面推进教师教学发展中心建设。7. 加强实践教学，修订农事、工程、管理训练教学大纲，优化课程体系，加强实践教学师资队伍建设，建好用好校内教学实习基地与实训基地。8. 加强创新创业教育，设立创新创业管理方向双学位，建设创新创业研究中心、融资平台和创新创业管理服务平台。加强创新创业师资建设。9. 加强体育教学，完善体育部的教学和管理制度，深化体育课程改革，改进学生体质健康测试与评价及阳光体育运动工作。改进运动队训练管理，着力打造一到两个高水平运动队。

（十）深化研究生教育教学改革。1. 全面推进一级学科课程体系建设，建立宽口径、学科交叉、特色鲜明的研究生课程体系，健全硕士生与博士生课程贯通模式。2. 充分利用广东省推进高水平大学建设的相关政策，积极争取增加博士生、硕士生招生指标。3. 完成研究生培养方案修订，保障研究生培养质量持续稳步提升。4. 加强和改进研究生招生宣传工作。

（十一）加强继续教育，做好珠江学院有关工作。强化对非学历继续教育培训活动的规范化管理，丰富成人教育网络教学资源，推进自学考试网络化教学改革。加强对珠江学院教学质量的保障力度，探索新的合作方式。

三、学科建设、师资队伍建设与科技工作

（十二）着力推动学科建设上水平。1. 制定与实施学科建设

绩效考核办法，推动落实重点建设学科计划和目标责任。2. 实施 ESI 学科推进实施办法，提升相关学科水平。3. 做好迎接教育部第四轮学科评估的筹备工作。4. 贯彻落实省委关于加强理工科大学和理工类学科建设服务创新发展的部署，加强理工类学科建设，争取更多理工类学科进入省重点学科建设行列。

（十三）改革人事管理制度机制。1. 实施高层次人才薪酬制度改革，引入竞争与动态管理机制，建立人才岗位年薪制制度。2. 建立新进教工合同管理、聘用考核机制，实行“能进能出”的用人制度。3. 改革职称评审制度，修订专业技术资格评审办法，下放职称评审权，完善教学型、推广教授、教育管理等一系列的评审规则和条件，加大 ESI 论文和科技成果转化在教师系列职称评审中的业绩权重。4. 完善评价考核机制，以质量和贡献为核心，分别完善教学、科研、管理服务等岗位的考核评价体系。5. 贯彻落实上级人事制度改革政策，针对岗位设置、公开招聘、职称评审、薪酬分配、人员调配等 5 项权限下放后的新情况，制定配套措施。

（十四）做好机构编制和人员配备工作。1. 做好人事管理机构设置和人员配备改革，完善人事管理和服务，提高工作质量和效率。2. 推进人事工作信息化建设，实施网上招聘，做好人才绩效评价项目开发工作。3. 完成机关和教辅部门机构编制核定，充实管理和教辅工作队伍。4. 制定并实施绩效工资改革方案，配合政府部门做好养老保险改革并轨和工资改革工作。

(十五) 加强师资引进与培养工作。1. 加大高层次人才引进力度，力争取得新的突破。2. 力争完成 150 位博士的教学科研人员补充计划，进一步做好博士后和海外优秀博士的招聘工作。3. 落实丁颖人才培养工程选拔和培养计划，做好人才项目申报工作。

(十六) 深化科研体制机制改革。1. 健全并实施新型研发机构运行机制，推进新型研发机构的建设和运行。2. 推进校内跨学科跨学院新型研究中心的设立和运作。3. 结合学校实际，落实省政府关于深化高校科研体制机制改革的各项要求。

(十七) 抓好科技创新与服务。1. 做好各级各类科技平台的验收或评估准备工作，完成实验动物中心负压实验室改造。2. 进一步抓好国家级、省部级科技平台的质量建设，加大建设支持力度。3. 做好“十二五”科技总结，组织申报一批重要科技成果和奖励。4. 抓好新型研发机构的建设，实施好国家重大农技推广服务试点项目。5. 启动第三轮精准扶贫工作。6. 召开科技工作会议，研究部署新一年科技工作，争取“十三五”开局之年各项重要的科技指标有新的突破。7. 推进学报数字化建设，实施省优秀期刊建设项目，打造精品期刊。

四、国际化建设工作

(十八) 加强统筹规划。实施《华南农业大学关于加快推进国际化建设工作的实施意见》，加强国际化建设工作的顶层设计和战略规划，把国际化高度融入到学科建设、师资队伍、人才培养、科学研究以及管理服务等领域。建立学院国际化考核评估机制。

(十九) 加强师资队伍国际化建设。1. 加大人才引进力度，多渠道、多形式引进海外高层次人才。2. 加大师资队伍培养力度，充分利用国家、地方及学校项目平台，支持教师尤其是优秀中青年骨干教师出国深造。

(二十) 推进人才培养国际化。1. 拓展中外合作办学、联合培养项目和交流交换项目。2. 推进国际化本科课程改革试点项目，在部分专业启动与外国高水平大学本科层次学分互认国际班项目。

(二十一) 扩展和深化国际科研合作。1. 积极推进与国际高水平教学科研机构建设联合实验室，争取在环境科学等领域取得新的突破。2. 积极申报承担国际科技合作项目。

五、学生工作

(二十二) 加强学生思想政治工作及管理服务。1. 进一步做好大德育体系建设，推动“易班”建设工作，探索社区学生管理服务新模式，提高学生思政工作信息化。2. 加强学风建设，进一步完善模范引领工程，探索推动学生工作国际合作交流。3. 充分利用新媒体手段，加强心理健康知识教育。4. 完善有关奖助学、学生综合测评、评先评优、创新创业等制度。

(二十三) 做好招生就业工作。1. 完善招生选拔制度，探索制定对高分考生及报考农科专业学生实行学费减免的优惠政策。2. 建立本科专业招生规模动态调整机制。3. 完善就业招聘信息系统，加强对就业、创业的指导和培训。

(二十四) 做好团学组织工作。1. 以党建带团建，开展“团徽闪亮校园”主题活动，落实好“党徽闪亮”、“六个一”工程和“青马工程”。2. 加强对学生社团的管理，建立学生思想文化教育基地。利用好“青年之声”平台，构建“互联网+共青团”网络阵地。加强对校园文化活动的管理，完善“一院一品牌、一院一特色”活动。3. 以培育和践行社会主义核心价值观为重点，开展“挑战杯·攀登计划”等创新创业竞赛活动、“三下乡·展翅计划”等社会实践活动、“三走”文体艺术活动和青年志愿服务活动。

六、发展规划、基建工程和管理服务工作

(二十五) 做好规划工作。围绕高水平大学建设新的目标任务，编制学校十三五事业发展规划和本科教育、研究生教育及科技工作规划。编制各学院十三五事业发展规划。

(二十六) 抓好重点民生建设和基建工程。1. 完成三角市饭堂和增城基地食堂建设、燕山和华山学生宿舍空调安装、第六教学楼与海洋学院教学实验楼改造工程、大丰路环境及设施综合改造工程。2. 推进教师公租房、六一北研究生宿舍 1 栋、农业工程楼等工程建设和启林南、启林北、泰山学生宿舍空调安装及农业博物馆维修工程。3. 做好第二风雨操场、艺术学院教学楼、国际教育学院学生公寓、食品学院教学实验楼等重点工程的前期申报和立项工作。

(二十七) 完善内部治理体系。1. 以科学划分职责权限为中心，完善校院两级管理办法，充分调动学院办学主动性、创造性，

突出学院办学主体地位。2. 以提高管理服务效能为目标，完成管理服务部门的职能定位与编制核定工作。3. 分类制定二级单位目标考核办法。

（二十八）优化资源配置机制。1. 以学科发展需要为导向，研究制定新的教学科研用房管理办法。2. 完善学院学科资源共享机制，推进学院学科实验室共享平台建设。

（二十九）加强财务管理。1. 落实新预算法和学校预算管理办法，提高预算的精细化、科学化水平。强化预算执行刚性，制定加快预算执行进度的办法，开展绩效考核。2. 提高财务管理信息化水平，试点向学院派驻报账预审员，努力解决“报账难”问题。3. 健全财务分析和财务收支状况、预算执行情况报告制度，加强财务监测和预警，提高财务管理工作透明度，建立并实施财务工作年会制度。

（三十）加强资产管理。1. 整合各类资产管理系统，开发统一的资产管理系统信息平台。2. 建立健全有关国有资产管理、房屋资源有偿使用、大型仪器设备共享使用和维修、住房货币分配、公有房屋管理、实验室废弃物管理等的规章制度。3. 清退逾期租用周转房。4. 着力推进大型仪器设备共享实质性运作。

（三十一）改进后勤服务。1. 深化后勤综合改革，进一步理顺后勤管理体制和后勤实体运行机制。2. 进一步理顺后勤部门职能，健全服务规范，简化工作流程。3. 增加对基础设施维护的资金投入，进一步做好基础设施维护和维修工作。

(三十二) 加强校办企业工作。1. 推进校企改革，做好畜牧场、原种猪场、动物医院、兽医科技研究中心等校办企业资产划转、公司制改制以及种业公司股权多元化改制，做好劳动服务公司、谊苑、汽车服务中心等的清产核资和划转工作。2. 完善资产公司办事流程和各种规章制度，制定资产公司对下属企业的安全生产责任制、党风廉政建设责任制、岗位责任制等制度。

(三十三) 加强信息化建设。1. 推进学校信息数据平台建设，着手建设网上办事大厅，构建融办事指南、信息公开、行政效能监督评价为一体的“校务直通车”网络平台。2. 做好智慧校园建设工作，完成办公、教学单位无线网络建设及学生宿舍无线网一期工程，分批更新教室多媒体设备，建设校园网安全防护体系。3. 增强图书馆信息服务功能，做好相关学科冲击 ESI 前 1% 的论文数据分析，推进专利信息库建设。4. 加快推进档案数字化和信息化建设。

(三十四) 加强审计监督工作。1. 做好年度审计工作，加强审计队伍建设和制度建设，提高工作水平和效率。2. 加强审计信息化建设，推动纪审联动工作进一步落实。3. 抓好经济责任审计整改“回头看”工作。

(三十五) 加强安全保卫工作。1. 制定校园治安技术防范五年建设规划。2. 加强校内交通管理，完善车辆进出校园管理系统，加强校园停车场规划和建设。3. 探索适合校情的军训教官队伍建设新途径，提高国防教育实效。

（三十六）加强医疗服务。完善医院内部管理制度，加强医院硬件与信息系统建设，探索新型转诊制度和教职工体检模式。

（三十七）加强校友会、基金会工作。推进各地校友分会的组织建设，推动各学院在珠三角地区成立校友联谊会。策划具有华农特色的基金募集项目，拓展资金募集渠道。