

中共华南农业大学委员会 文件

华南农业大学

华农党发〔2020〕8号

中共华南农业大学委员会 华南农业大学 关于印发《华南农业大学2020年工作要点》的 通知

各二级党组织，各学院、部处，各单位：

经研究，现将《华南农业大学2020年工作要点》印发，请认真贯彻落实。

中共华南农业大学委员会 华南农业大学
2020年3月26日

公开方式：主动公开

中共华南农业大学委员会办公室

2020年3月27日印发

华南农业大学 2020 年工作要点

2020 年学校工作总体思路是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，深入贯彻学校第十三次党代会精神，全力推进“冲一流”，开创学校高质量发展新局面。

一、坚持两手抓，统筹做好疫情防控和春季学期工作

1. 坚持不懈抓好疫情防控工作。贯彻落实上级有关部署和要求，着力抓好校园管控和网格化管理，加强防控物资保障，细化疫情防控应急预案，为打赢疫情防控人民战争、总体战、阻击战作出贡献。

2. 积极稳妥做好“开学不返校”工作。积极有序推进网上教学工作，加强教学质量监督，加强网络教学技能培训和网络技术服务，全面保障网络教学质量。做好开学返校和校园管理工作预案。

二、全面加强党的建设，为争创一流提供坚强保障

3. 加强政治建设。贯彻落实中央和省委有关加强党的政治建设的部署，把政治建设贯穿党建工作始终。巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，建立“不忘初心、牢记使命”长效机制。进一步健全党委理论中心组学习、党组织会议“第一议题”学习和“双周学习”制度。增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。

4. 加强党的基层组织建设。推进基层组织建设三年行动计划，扎实做好党组织“对标争先”、党建“双创”工作，深入实施党支部书记“头雁工程”和“南粤党员先锋工程”，实现学校各级党组织全面进步全面过硬。完善学院党组织委员会会议和党政联席会议的决策机制，健全完善教辅及附属单位党政议事规则并抓好落实，完善党建工作考核评价指标体系。加强基层党务工作队伍建设。

5. 加强宣传思想政治工作。深入学习宣传卢永根同志先进事迹，总结凝练校园文化成果。加强校园文化品牌站点建设。积极选树身边典型，进一步增强师生员工主人翁意识和争创一流意识。推动校园媒体融合发展，优化校园宣传栏设置和管理机制，加强学校官网、官微和二级网站建设。加强意识形态工作，落实安全稳定责任。修订家庭经济困难学生认定管理办法，提升资助工作规范化、精准化水平。强化网络思政功能，加强融媒体中心建设。打造专兼结合的高素质思政队伍。完善班主任和辅导员选配标准，制定兼职辅导员管理办法。打造华农特色校友文化品牌，增强校友对母校的归属感和关注度。

6. 加强干部队伍和管理队伍建设。完成学院行政领导班子和二级党组织换届。加大干部、管理人员轮岗交流尤其是机关与学院、教辅单位之间的轮岗交流力度。加强干部教育培训和培养锻炼。完善优秀年轻干部“选培管用”制度机制。强化校院两级党校建设。建立容错纠错机制，出台激励干部担当作为干事创业的

实施办法。

7. 持之以恒正风肃纪。深化学校纪检监察体制改革。建立健全监察巡察工作机制。开展新一轮监督执纪专项检查。全面落实学校经济责任审计整改。推动落实纪委委员挂点联系指导监督二级单位制度及学校重点工作和专项工作制度。全面启用廉洁风险防控监督信息系统。将破除形式主义官僚主义摆在突出位置，驰而不息纠正“四风”。

8. 做好统一战线与群团工作。优化大统战工作格局，做好统一战线组织换届工作，加强统一战线成员学习培训，建好统战工作研究基地。加强工会、教代会建设，强化专兼职工会干部的学习培训，组建教职工志愿者协会。深化共青团改革，提高“青马工程”“学习社”活动实效。推动学生会、研究生会改革，落实学生社团业务和思政“双导师制”。

9. 健全党委全面领导的体制机制。健全党委对学校机构编制工作、财政工作、审计工作、人才工作的领导机制。完善党委常委会议和校长办公会议议事规则。完善督办工作机制及信访工作情况通报制度，深入基层，加强调研，跟踪问效。健全领导干部联系基层服务师生制度。

三、加大改革力度，激发学校办学活力

10. 深化校院两级管理体制改革。深化落实《华南农业大学关于深化校院两级管理体制改革的实施意见》，制定人事、财务、资产两级管理制度，增强学院在人员管理、经费使用、资源配置

和一般事务处置方面的自主权。下达二级单位 2020 年度目标考核任务。

11. 探索管理服务部门大部制改革。推进管理服务部门机构改革，制定党政管理部门权力清单、责任清单和服务清单，实现管理制度化、规范化，增强服务意识。压减管理服务部门机构编制，充实学院管理力量。

四、制定“十四五”发展规划，加强学科建设，全力推进“冲一流”

12. 制订学校事业发展规划。按照学校第十三次党代会战略部署，聚焦“冲一流”目标任务，编制学校“十四五”发展规划、学科专业建设规划、人才队伍建设规划和校园建设规划。

13. 全面加强学科建设。完成第五轮学科评估工作。密切跟进国家“双一流”建设动态，做好“一流学科”遴选准备工作。合理配置高水平大学建设专项资金。树立正确评价导向，研究调整学科评价体系。

五、优化人才培养体系，提高人才培养质量

14. 深化“三全育人”综合改革。探索以党建为引领的协同育人机制，完善“十大育人体系”工作平台建设，打造“三全育人”工作精品项目，做好中期考核阶段性总结工作。

15. 推进一流本科人才培养体系建设。推进本科专业结构调整，出台专业结构调整指导意见，完成本科专业调整。布局新农科、新工科、新文科建设，力争获国家新农科研究与改革实践项

目 2-4 项、新增国家一流专业 2-4 个，国家一流课程 5-8 门。推进实验教学改革，建立校级虚拟仿真实验教学管理平台，积极申报国家一流虚拟仿真实验教学项目和国家一流实践教学基地。推行本科生导师制，制定卓越青年教师百人计划实施方案，加强教学名师团队建设和传帮带工作。构建创新创业教育与学科建设、专业教育相融合的模式，编制和实施就业创业教学计划。优化本科招生工作机制。强化就业引导，编制毕业生就业质量趋势报告及工作建议，完善“线上求职”服务体系。

16. 推进高水平研究生教育体系建设。启动学校第三轮研究生教育综合改革，修订新一轮研究生培养方案，制定单列直博生培养方案，探索建立 3+1+2 本硕贯通和本硕博贯通培养模式。出台科教融合、产教融合培养模式实施意见，进一步提升研究生培养质量。完善学位论文质量管理、风险防范与质量监督机制，增加非全日制研究生学位论文盲审比例。努力扩大研究生招生规模，修订研究生指标分配办法。强化导师的政治标准和岗位管理，适时调整聘任条件，坚持岗前资格考试并加强教学能力培训。

17. 加强继续教育。建立健全校内激励机制，调动发挥各方面举办继续教育和各类培训的积极性。聚焦乡村振兴和现代农业发展需求，进一步扩大非学历教育培训规模，打造高端培训品牌。

六、实施科研兴校战略，提升科研创新能力

18. 加强重大项目组织和团队建设。建立科学合理的管理机制，健全完善纵横向科研项目和科研资金管理办法。聚焦学校优

势学科方向，优化科研组织模式，加强对科研项目及成果的超前谋划和组织，做好国家重点研发计划和前瞻性基础研究项目的组织申报工作，力争在重大重点项目、重大科研成果方面取得新突破。瞄准国际学科前沿，遴选和培育一批战略性跨学科创新团队。

19. 加强重大科研平台建设。理顺科研平台管理体制和运行机制，制订考核评估管理办法。制定岭南现代农业科学与技术广东省实验室建设方案，大力推进前期建设工作。加强省部共建亚热带动物流行病学控制国家重点实验室的培育，积极申报国家工程技术研究中心和粤港澳联合实验室。

20. 提升测试服务水平。加强测试分析人员能力建设，优化内部管理，完善对测试分析人员的考核办法，增强服务学科建设和科研创新的主动性。

七、健全科技服务和成果转化体系，增强社会服务能力

21. 健全科技成果转化推广体系。建好高等学校科技成果转化和技术转移基地，修订完善知识产权管理办法和促进科技成果转化管理办法，进一步优化成果转移转化的审批流程。加大技术集成示范推广，完善“互联网+”大学农技推广平台。积极推动在各地建设研究院或成果转移转化平台。

22. 全面服务乡村振兴战略。推动社会服务资源有效整合，强化与政府机构和行业龙头企业合作，围绕乡村振兴示范区、现代农业产业园建设、老区苏区发展和农业高新区创建，在广州从化区、梅州大埔县、河源灯塔盆地开展乡村振兴服务试点。

23. 融入粤港澳大湾区建设。推动学校深度融入湾区发展进程，出台服务大湾区建设行动方案。加强专业化高端智库建设，围绕研究广东农村如何融入粤港澳大湾区、深圳中国特色社会主义先行示范区和广州“四个出新出彩”等重大问题，开展前瞻性、战略性、创新性研究。推进与地方政府、港澳高校合作办学，拓展办学空间。加快培育建设海洋生物资源保护与利用教育部粤港澳联合实验室。

八、坚持人才强校，构建人力资源发展新机制

24. 加强师德师风建设。出台有关加强新时代师德师风建设的指导性文件。建立师德师风教育、监督、奖惩长效机制，在年度考核中实行师德师风“一票否决制”。组织开展“师德标兵”评选。

25. 加强师资队伍管理。完善并实施奖励性绩效工资办法。实施新进人员分类考核管理，修订首聘教职工聘用管理办法，启动在编人员长聘制和准聘制试点工作。推进教师分类评价考核，修订职称评审办法。

26. 完善高层次人才引育机制。修订完善各类人才引育政策措施。实施“丁颖人才系列工程”计划，将中青年教师统一纳入团队管理。做好国家级、省级人才和青年骨干教师的培育，力争国家级和省级人才实现较大突破。完善博士后管理制度，制定流动站自主招收和管理博士后实施细则，修订博士后职称评审细则和博士后合作导师管理办法，实施博士后扩增计划。

九、加强国际交流合作，提升学校国际化水平

27. 搭建国际交流合作平台。召开学校国际化战略研讨会。提升承担国际重大科研合作项目能力，力争在国家引智基地、中外联合实验室和联合研究中心等方面取得新突破。实施一流学科国际伙伴建设计划，组建现代农业及生命科学等领域的专业联盟。制定深化与“一带一路”沿线国家高校交流合作的实施方案，争取开设孔子学院（课堂）。

28. 推动国际化人才培养。制定国际化教育协同推进工作方案，稳步推进华南农业大学广州都柏林国际生命科学与技术学院建设，提升国际化教育办学水平。推进孔子学院（课堂）建设。修订留学生招生管理办法，推动各学院制定留学生发展规划，进一步扩大留学生规模。拓展与国（境）外高水平大学在联合办学、学生互换、学分互认、学位互授联授的实质性交流合作。

十、加强条件建设，提高资源保障能力

29. 推进“部部省”共建。加强同教育部、农业农村部和省政府的沟通联系，加强政策跟踪，全力推进“部部省”共建华南农业大学。

30. 加大开源节流力度。强化预算管理，做好学校与部门预算编制工作。加强学校财务状况分析，强化财务内部控制和稽核，防范财务风险。做好资金使用绩效评价，提高资金使用效益。深入推动校企、银校合作支持学校各项事业发展。筹建校友企业家联盟，完善教育基金会内部治理结构，扩大社会捐赠渠道，壮大

基金实力。鼓励学院拓展筹措办学资源渠道。加强节约型校园建设，出台开源节流实施意见，一般公用性支出压减 20%，试行二级单位用电收费管理。

31. 加强校园基本建设。推进校本部控制性详细规划调整。明确增城校区（基地）定位，启动增城校区（基地）规划建设工作。抓好在建工程管理，确保农业工程教学实验楼、第二风雨操场和艺术学院楼投入使用。抓紧推进与“提毛”相关的教学楼、宿舍楼项目建设。加快推进综合体育馆建设工程。加大力度解决历史遗留建设工程的验收问题。制定校园修缮计划，有序推进教学科研用房综合维修升级。

32. 优化资源配置机制。优化教学科研基地管理模式，完善教学科研办公用房管理制度，加强对教学科研基地资源使用绩效的评估考核。开展土地、房屋对外合作的清理整顿，建立出租出借统一归口管理机制，提高使用效能。全面推进大型仪器共享，建立大型仪器共享绩效考核机制，制定仪器设备购前论证管理办法。深化校属企业体制改革，完善学校一企一策发展规划，加强对控股、参股企业的监督管理，实现提质增效。

十一、强化民生保障，提升师生员工获得感

33. 推进民生工程。着力推进公租房、校医院改建、老保卫楼改幼儿园课室、学生宿舍分期分批修缮工程、凤阳路隧道拓宽改造工程和应急避护场所配套设施项目等民生工程的建设工作。

34. 办好民生实事。制定学生宿舍 4 年滚动修缮工作方案并

分阶段实施。推动校医院制定基本用药目录和处方集，优化药品结构和体检流程。加强和规范“教职工小家”建设，增强教职工的归属感和凝聚力。完善离退休人员活动设施，进一步理顺离退休人员管理服务机制。完成发放 2018 年绩效奖，力争发放 2019 年政策性绩效基础奖。

十二、推进精细化管理，全面提高服务效能

35. 推动智慧校园建设。制定智慧校园规划与建设方案和大数据治理方案，推进业务系统整合与信息资源共享，实施大数据分析应用，解决师生反复填表、数出多源的问题。加快推进学校 5G 网络建设。推进新型教学环境应用，分步实施多媒体教室智慧化改造。开展 OA 系统优化应用（四期）和电子会议系统建设，推进实体大厅和网上办事大厅建设，实现紫荆 e 站“一码通办”。加强风险管控，完善网络安全体系和网络安全应急预案。

36. 推动平安校园建设。全面落实依法治校的要求，维护学校和师生利益，维护校园稳定和谐。深入推进治安综合治理，推进校园综合监控指挥平台建设，修订消防安全管理规定。严格落实校园交通管理制度，改善校内停车环境。加强实验室安全管理，完善实验室危化品、危险废物管理制度和实验室安全宣传培训体系。

37. 推动美丽校园建设。加强校园环境精细化管理，配合政府部门全面开展校园生活垃圾分类工作。逐步健全完善校园绿化养护、公共卫生和物业管理机制。

38. 提升服务保障水平。全面落实省审计厅对学校原主要领导干部的审计整改要求，切实加强内部管理和监督。改革后勤基建管理服务体制，优化餐饮服务，建立大物业管理与校园安全管理联动机制。完善服务质量考核机制，提升校园设施维修精细化管理水平。优化拓展图书馆、档案馆服务功能，更好发挥华南农业博物馆的科普功能。健全校友会和基金会工作机制，出台关于加强校友工作的指导性文件。

39. 推进管理服务创新。强化管理部门服务意识，优化工作流程，建立服务师生“一门式”和“首问首接”的管理制度和服务理念，探索推进对管理服务部门工作的质量评价和即时评价。