

中共华南农业大学委员会 文件

华南农业大学

华农党发〔2018〕6号

中共华南农业大学委员会 华南农业大学 关于印发《华南农业大学2018年工作要点》的 通知

各二级党组织，各学院、部处，各单位：

经研究，现将《华南农业大学2018年工作要点》印发，请认真贯彻落实。

中共华南农业大学委员会 华南农业大学

2018年3月15日

公开方式：主动公开

中共华南农业大学委员会办公室

2018年3月16日印发

华南农业大学 2018 年工作要点

2018 年学校工作的基本思路是：全面贯彻党的十九大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻习近平总书记对广东重要指示批示精神，以召开学校第十三次党代会为契机凝心聚力开创改革发展新局面，以启动新一期高水平大学建设、加快“一流学科”建设为中心全面提高办学水平，以深入贯彻全国高校思想政治工作会议精神、抓好本科教育教学工作审核评估整改为重点全面落实立德树人根本任务。

一、党的建设与群众工作

（一）加强思想宣传文化建设

1. 着力推进深入学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，做好党的十九大精神大学习大培训，切实学懂弄通做实十九大精神，让习近平新时代中国特色社会主义思想在华农落地生根结出硕果。

2. 筹备和召开学校第十三次党代会，明确学校中长期发展战略和今后五年工作安排，选举产生新一届党委领导班子，凝聚全校力量推进学校事业发展。

3. 推进落实学校《关于加强和改进新形势下思想政治工作的实施方案》，进一步落实意识形态工作责任。

4. 深入开展“不忘初心，牢记使命”主题教育，进一步开展

卢永根同志先进事迹宣讲工作。

5. 深化思政课教育教学改革，推动十九大精神进教材、进课堂、进头脑、进网络、进社区等“五进”工作。

6. 继续加强校史文化的挖掘与宣传工作，建设具有学校特色的校史文化品牌。

（二）加强基层组织建设

1. 实施教师党支部书记“双带头人”培育工程，选优配强教师党支部书记，开展教师党支部书记轮训。

2. 组织开展好基层党组织“达标创优工程”、党支部书记“头雁工程”和党员“先锋工程”。

（三）加强干部队伍建设

1. 完善干部考核评价机制，启动中层领导班子的目标管理改革。

2. 做好中层领导班子届满考核和换届工作。分类分级做好干部教育培训。

（四）持之以恒正风肃纪

1. 深入贯彻落实中央八项规定精神，完善和落实有关制度机制，驰而不息纠正“四风”。

2. 贯彻落实中纪委二次全会精神，做好二级单位正职负责人书面述廉及部分单位述职述廉工作，强化廉洁教育。深化廉政风险防控，探索构建廉政风险防控信息化平台。

3. 开展执纪监督专项检查,做好对审计移交线索的查处工作。进一步规范信访举报工作程序,运用监督执纪“四种形态”,狠抓案件查办和执纪问责。

4. 开展特邀监察员和二级纪检委员的业务培训,提高其履职能力。

(五) 做好统一战线与群团工作

1. 贯彻落实省委关于加强高校统战工作的部署和要求,努力争创统战工作新优势。做好党外人士培训培养工作。

2. 关心教职工的学习、工作、生活,做好青工委及部门工会的换届工作,进一步加强教职工心理健康疏导工作。召开“双代会”,进一步推进学校民主管理。

3. 落实关于进一步加强和改进我校离退休干部工作的实施意见,加强思想政治工作,完善帮扶机制和关爱服务体系,提高工作的信息化水平,建好离退休干部学习活动阵地。

4. 落实共青团改革实施方案,全面推进从严治团。发挥“青马工程”、学“习”社的引领带动作用,推进共青团干部和学生干部队伍建设。召开共青团华南农业大学第二十八次代表大会。

二、教育教学工作

(六) 加强本科教育教学工作

1. 制定并实施本科教学审核评估整改方案,深化多样化人才培养模式改革,着力强化教学保障体系,努力建设一流本科。

2. 全力做好国家教学成果奖申报工作。

3. 制定本科专业教学质量标准，建立专业动态调整机制，扩大专业认证和学分制改革试点数量。

4. 完善教学科研基地建设规划和管理办法，加大校内实践教学基地的建设与利用度，探索实训教学新模式，增设特色实训教学模块，建立产业学院。

5. 大力推进通识课程、慕课、网络课程建设，组织编写规划教材。

6. 更新教务管理系统，深化智慧化教室、实验室和教学基地建设。

7. 优化督导队伍，建立教学质量监测数据平台。

8. 完成校教师教学发展中心设施建设，推进课堂授课模式改革。

9. 深化产教融合，深入挖掘行业企业资源，进一步培育具有华农特色的创新创业教育模式机制。

10. 完成全面开设《大学生创新创业基础》必修课准备工作，做好创新创业研究中心的平台建设，力争形成新的教育亮点。

11. 加强学科竞赛的组织工作，争取实现新的突破。采取措施提升本科生发表论文的数量质量。

12. 进一步完善学生体质健康测试与评价工作，深化推进阳光体育工作，完善运动队管理办法。

（七）深化研究生教育教学改革

1. 提升“博士团”服务乡村振兴战略的社会效益和影响力。
2. 创新研究生招生宣传方式，推广利用研究生招生宣传移动平台。完善二级招生单位研究生招生指标分配办法，优化资源配置。
3. 修订农业硕士专业学位研究生培养方案，完善课程体系，加强案例库和实践基地建设，强化实践能力培养。修订研究生导师岗位聘任办法，加强导师培训，全面落实研究生导师立德树人职责。制定对抽检结果“存在问题学位论文”的处理办法。

（八）加强继续教育，做好珠江学院有关工作

1. 推动成人高等教育、高等教育自学考试、非学历继续教育培训的内涵式发展，着力提高继续教育教学质量和服务水平。
2. 修订自学考试工作管理办法。制定并实施继续教育信息化建设实施方案，推动“教学网络化”与“管理信息化”。进一步优化内部管理激励机制，提高综合服务能力。
3. 强化对珠江学院党建和专业建设的指导与支持。

三、高水平大学建设规划与学科建设

（九）谋划推进高水平大学建设

1. 围绕跻身“双一流”和深化内涵式发展目标，编制并推动实施新一期高水平大学建设总体规划。
2. 编制新一期高水平大学建设综合改革方案。加强对改革工

作的统筹协调和督促检查，提高改革的质量和效率。

（十）加快“一流学科”建设

1. 深入分析教育部第四轮学科评估结果，进一步凝练学科优势和特色，制定学科建设发展规划，推进一流学科建设。

2. 重点建设农业科学、植物与动物学、化学、微生物学、环境生态学、工程学、农业经济管理等学科领域，争取有 2~3 个学科领域进入 ESI 前 1%；推动植物与动物学领域尽快进入 ESI 全球前 1%。

3. 完成高水平大学建设项目的绩效考核和动态调整工作。

四、师资队伍建设与科技工作

（十一）改革人事管理制度机制

1. 深化人事制度改革，修订岗位设置及考核管理、丁颖讲座教授计划、人才引进管理、教职工奖励等方面制度，制定教师离岗创业及兼职管理办法。制定教师考核评价制度改革实施方案。

2. 实施精准进人，优化人力资源配置。加强统筹谋划，合理配置人员编制，重点引进“四青”以上人才，加大力度引进海外优秀人才。建立科学合理节约高效的岗位管理体制和运作机制。推进实施 B 系列岗位设置及人员聘用。加强实验室人才队伍建设。

3. 完善高层次人才薪酬分配机制，制定“丁颖特聘教授”实施办法，充分发挥薪酬改革对教职工绩效的导向作用，进一步激发校内现有人才队伍活力。

4. 探索完善教职工能力提升和职业发展保障体系。稳步推进在编教工养老保险改革并轨工作，做好统发工资由省发转为校发的有关工作。

（十二）深化科研管理改革和服务

1. 强化科技创新基础研究，深入推进“特种研究机构”建设，推动学科交叉融合，力争重大重点项目立项。

2. 制定和实施高被引论文倍增实施方案，力争高水平论文发表取得新突破。

3. 全面实施科技创新人才和团队建设工程，健全管理办法，完善科技创新人才团队培育建设体系。

4. 做好冲击国家奖项的规划、培育工作。加大科研成果培育力度，做好国家科技奖和省部级一等奖的培育和组织申报工作，力争科技奖励上新台阶，力争在教育部人文社科一等奖上取得突破。

5. 加强人文社科项目申报的组织和指导，提高项目申报数量和面上项目申报质量及立项率，努力增加国家社科重大、重点项目立项数。

6. 全面提升新农村发展研究院的社会服务能力，做实已有政企产学研机构，在农业供给侧改革方面发挥实效、产出效益、形成效应、扩大影响。

7. 推动学校科技成果转移转化中心实质性运作，加快新型研

发机构和校企政社协同创新中心建设，加速科技成果转移转化，推进专利申请工作。强化智库的功能和作用，提升人文社科基地的影响力。推进乡村振兴战略研究院建设，为国家和省制定“三农”政策、推动乡村经济社会发展提供有力支撑。积极申报规划设计资质，开展乡村规划建设等社会服务工作。

8. 完善“互联网+大学”农技推广服务信息平台建设，重点建设农业物联网服务平台、远程考察系统、数字化展示系统和产业技术知识库。

9. 深入实施扶贫点产业扶贫项目，做好贫困户脱贫、精准扶贫宣传和考核工作。改善扶贫点基础设施建设，配合做好新农村示范村创建工作。

10. 做好大型公共科研仪器平台第二轮建设规划，加强功能仪器平台建设，推进学科进机组服务模式，修订测试收费标准。

11. 推进省部共建国家重点实验室、国家工程技术研究中心、省部级国际联合实验室、粤港澳联合实验室的申报工作。制定国家和省部级重点科研平台考核管理办法。

12. 加强学报与各大数据库的合作，推广学报微信公众平台和移动出版平台。

五、国际化建设工作

(十三) 完善国际化建设制度机制

1. 梳理学校国际化建设资源，明确各学院国际化建设的重点

任务，构建“学校统筹、学院推进、部门协同、全员参与”的国际化建设格局。

2. 完善国际化建设评估指标体系，建立学院国际化建设评估长效机制。

3. 加强国际化工作团队建设，提高开拓能力与管理服务水平。搭建线上联动英文宣传平台，推进学院英文网站建设，更新英文宣传媒介。

（十四）提高国际化人才培养规模和质量

1. 积极拓展全球合作网络，加大与“一带一路”沿线国家的交流与合作。

2. 拓展丰富学生海外交流学习项目，加强现有中外合作办学项目建设，争取成功申报新的中外合作办学项目或机构。

3. 改善国际学生教育硬件设施，逐步改善国际学生教学及住宿环境，吸引更多国际优质生源。

（十五）积极推动国际化科研合作

1. 积极申报国家外国专家局项目，支持学院、部门搭建新的国际科技创新合作平台、联合实验室、联合研发中心，积极推进中巴农业研究院的建设。

2. 实施国际科技合作重大项目培育工程，落实“一带一路”科技创新行动计划，推动国际科技合作多点开花。

六、学生工作

（十六）加强学生思想政治工作与管理服务

1. 在大学生中深入开展“树理想、重品行、守纪律”主题教育活动，组织学习卢永根同志先进事迹。

2. 推进学生党建与思想政治工作“双提升”工程，推进思政工作进社区，完善“1+4+N”思政工作体系及内涵。完成思创园文化长廊和泰山区“竹铭书屋”建设，推动华山区功能平台建设。

3. 加强学生社区建设，启动学生社区围蔽及社区环境整治工程。

4. 深入开展“模范引领计划”，进一步加强学风建设。

5. 加强学工队伍建设，提高队伍素质。开展十佳辅导员、十佳班主任和优秀班主任评选。

（十七）做好招生就业工作

1. 跟踪高考改革动向，合理分配招生指标，逐步减少艺术类术科校考的范围，提高整体生源质量。

2. 调整招生宣传策略，加强各学院与优质生源基地中学的联系与互动，着力构建以专业为重点的招生宣传新模式。

3. 改进就业服务，加大对基层就业各类政策和典型人物事迹的宣传。推行用人单位评级制度，提升校园招聘管理与服务水平。开展用人单位与毕业生适配度调研，进一步了解社会和学生对就业工作的需求。

七、校务管理、基建工程和服务保障工作

（十八）完善内部治理体系

1. 进一步深化内部治理体系改革，提高管理服务效能。
2. 着力推进校院两级管理，激发学院的办学积极性。
3. 积极推进依法治校相关工作，研究制订学校法律顾问工作制度。
4. 修订《督查督办工作实施办法》，完善督办工作的相关机制。

（十九）加强财务管理

1. 继续加大力度开源节流，不断提高学校财力。科学合理做好中期财政规划与部门预算编制工作，强化预算管理，推进2018-2020年项目库建设。加强专项资金管理，加快预算执行进度。做好校内预算支出绩效评价。

2. 进一步建立健全各项财务管理制度。巩固深化巡视和审计调查的整改成果，进一步规范财务核算和管理。加强学校财务状况分析，强化财务内部控制和稽核，防范财务风险。调整优化财务处内设机构和职能。

3. 修订继续教育和国际教育创收分配管理办法。适应学分制改革，完善收费管理办法。

（二十）优化资源配置和管理机制

1. 实施新的教学科研用房管理办法，充分发挥学校层面的统筹协调作用，指导和支持学院开展工作，确保相关工作积极稳妥推进。

2. 加强资产管理，完善有关大型仪器设备共享管理、国有资产管理、国有资产处置管理、办公家具配置管理、货物验收管理和实验材料、低值品、易耗品管理的制度机制。进一步规范校内商业网点出租出借工作。逐步完善资产管理信息化平台建设，整合各类资产管理系统。

（二十一）加快重点建设工程和民生工程建设

1. 加快推进农业工程楼、公租房建设。推进启林区跨车陂涌桥梁建设工程和凤阳路隧道改造拓宽工程的建设。完成农业博物馆室内装修、第六教学楼修缮、五山学生宿舍1、2、3栋和幼儿园增加教室的修缮维修工程。积极推进第二风雨操场、艺术学院教学楼、食品学院教学实验楼、国际教育学院学生公寓、六一北研究生宿舍1栋、第七教学楼及海洋学院实验楼等重点工程的设计和报建。

2. 推进三角市商业综合楼医疗用房整体移交工作，提高校医院信息化水平，完善教职工体检实施方案，提升医疗服务质量和水平。

（二十二）提升后勤管理服务水平

1. 进一步理顺后勤管理机制体制，完善科室及人员配置，深化后勤分配制度改革，推进后勤物业社会化管理，完成西园三楼和绿榕园四、五楼引进社会餐饮服务经营试点工作，完善装修、修缮定点采购新模式的实施细节，加强设施维护维修和工程管理。

2. 推进后勤服务细节提升计划，完善节能系统平台建设，打造校园特色后勤文化，打造智慧后勤。

（二十三）加强信息化建设

1. 推进落实关于加强信息化建设的决定，加强对信息化建设的统筹协调，推进信息化基础设施建设。

2. 进一步完善师生网上办事服务大厅建设，优化和简化办事流程，继续推动实体办事大厅建设，着力提升综合服务质量。

3. 统筹安排各类应用信息系统建设，大力开展数据治理、数据分析、移动应用专项工作，尽快解决信息孤岛问题。

4. 进一步加强网络信息安全软硬件建设。

（二十四）加强图书馆、档案馆和农博馆建设

1. 抓好 ESI 学科的情报信息分析和专利信息服务，抓好特色资源建设和馆藏资源的调整和优化。

2. 加强档案数字化、信息化建设，做好档案管理系统与学校 OA 系统对接调试。

3. 积极推进农博馆筹建和十六号楼修缮及室内装修工作，继续挖掘具有华南地域特色的博物资源。

（二十五）加强校办企业工作

1. 制定资产经营有限公司下属企业业绩考核办法、资产经营有限公司下属企业薪酬管理办法等制度，提高内部管理水平，增强企业的创利积极性和能力。

2. 进一步发挥监事会、财务总监等制度的作用，加强内部监督制度建设，加强廉政风险防控。

3. 积极稳妥推进各类改革。积极推进食品公司等企业的混合所有制改革，进一步完善和优化种业公司改制相关工作，推动奇康饮品公司服务外包工作，推动亏损企业扭亏为盈。

（二十六）加强审计监督

1. 修订完善有关负责人经济责任审计办法、科研经费审计实施办法，建立工程审计结果报告制度。落实审计整改督办工作。

2. 完善审计信息公开工作，健全审计干部教育培养、管理考核机制，强化审计队伍整体水平。

（二十七）加强安全保卫和国防教育工作

1. 加强“平安校园”建设，修订治安综合治理工作奖励评定细则，开展2016-2017年度治安综合治理考核评定工作。推动智慧校园综合监控指挥平台建设。

2. 进一步完善校园交通管理，巩固校园“五类车”整治成果，完成新一轮校园门禁系统管理调研、招标工作。完善建筑消防监控联网平台和消防信息管理系统，开展综合安全教育、消防演练进课堂、全覆盖。

3. 总结完善军训教官团管理和培训机制建设，完成军事技能训练和军事理论课教学工作。

（二十八）加强校友会、基金会工作

1. 制定校友和教育发展基金工作总体规划和目标，提升校友与基金工作水平，扩大教育发展基金规模。

2. 完善校友会和教育发展基金工作平台，推动各地校友分会组织建设，提高信息化水平，适时开展学校校友会理事会换届。

3. 广泛凝聚共识，启动 2019 年校庆筹备工作。